

Beschlussvorlage	Drucksache-Nr.:
der Kreisverwaltung Segeberg	DrS/2008/076

Fachdienst Organisation und Qualitätsmanagement

Datum: 14.08.2008

Beratungsfolge:

Status	Sitzungstermin	Gremium
Ö	08.09.2008	Jugendhilfeausschuss
Ö	15.09.2008	Ausschuss für Ordnung, Verkehr und Gesundheit
Ö	22.09.2008	Ausschuss für Planung und Umwelt
Ö	23.09.2008	Ausschuss für Bildung, Kultur und Sport
Ö	25.09.2008	Sozialausschuss
Ö	07.10.2008	Hauptausschuss
Ö	09.10.2008	Kreistag des Kreises Segeberg

Endgültige Entscheidung trifft: Kreistag des Kreises Segeberg

Strategisches Management

Beschlussvorschlag:

Das Strategische Management für den Kreis Segeberg wird entsprechend der Anlage1 fortgeschrieben.

Die in der Anlage 4 aufgeführten Vorschläge zur Verbesserung dieses Steuerungsinstruments werden entsprechend den Anmerkungen zum Stand der Umsetzung berücksichtigt.

Sachverhalt:

Nach dem Beschluss des Kreistages vom 05.10.06 (DrS/2006/074) ist der Politik zur Mitte eines jeden Jahres über den Stand im Strategischen Management zu berichten. Eine Fortschreibung der Ziele und Maßnahmen hat einmal jährlich gemeinsam zwischen Verwaltung und Politik zu erfolgen.

Der Bericht zum Strategischen Management ist mit Stand 17.04.2007 erstellt worden. In zwei Workshops am 02. und 11.06.2008 hat die Verwaltung einen Vorschlag für die Fortschreibung des Strategischen Managements erarbeitet. Diese aktualisierte Fassung diente als Arbeitsgrundlage im Workshop am 11.07.2008. Die Vertreterinnen und Vertreter aus Politik und Verwaltung diskutierten über die Inhalte des Strategischen Managements. Ziel des Workshops war es, eine Grundlage für die Fortschreibung dieses Steuerungsinstrumentes zu erarbeiten und die weitere Vorgehensweise zu bestimmen.

Die strategischen und operativen Ziele wurden weiter entwickelt, Maßnahmen und Kennzahlen konkretisiert, die Verantwortlichkeiten für einzelne Maßnahmen aktualisiert, bei Möglichkeit Zielwerte festgelegt oder zusätzliche Ressourcen benannt. Die Ergebnisse können der Anlage 1 dieser Beschlussvorlage entnommen werden. Die Anlage 2 enthält die Veränderungen im Vergleich zum Verwaltungsvorschlag. Nunmehr soll die Abstimmung mit den Fachausschüssen und dem Kreistag erfolgen. Die Anlage 3 fasst in einer Liste die Maßnahmen zusammen, für die zusätzliche Ressourcen angeführt worden sind.

Ferner wurden die Teilnehmerinnen und Teilnehmer des Workshops gebeten, Verbesserungsmöglichkeiten für das Strategische Management zu den Themen Verfahren, Bericht, Vorbereitung und Durchführung des Workshops sowie Präambel zusammenzutragen. Die Vorschläge sind daraufhin übergeprüft worden, ob sie unter den Gesichtspunkten von Effizienz und Effektivität dazu beitragen können, dieses Instrument verstärkt zu Zwecken der Planung und Steuerung zu nutzen, und unter welchen Bedingungen sie zu einem zielorientierten Einsatz beitragen können. Die Anlage 4 beinhaltet die Liste mit Anregungen und Anmerkungen zum Stand der Umsetzung.

Finanzielle Auswirkungen:

Nein

Ja: In der Maßnahmenliste wird dargestellt, ob zusätzliche Ressourcen erforderlich sind. Die Mittelbereitstellung muss im Rahmen der Detailplanung in den Fachausschüssen

erfolgen.

Darstellung der einmaligen Kosten, Folgekosten

Mittelbereitstellung

Teilplan:

In der Ergebnisrechnung

In der Finanzrechnung investiv

Produktkonto:

Produktkonto:

Der Beschluss führt zu einer über-/außerplanmäßigen Aufwendung bzw. Auszahlung in Höhe von _____ Euro
(Der Hauptausschuss ist an der Beschlussfassung zu beteiligen)

Die Deckung der Haushaltsüberschreitung ist gesichert durch

Minderaufwendungen bzw. -auszahlungen
beim Produktkonto:

Mehrerträge bzw. -einzahlungen beim
Produktkonto:

Bezug zum strategischen Management:

Nein

Ja

Anlage/n:

Datenübersicht auf Maßnahmenebene 2009

Veränderungen im Strategischen Management

Liste von Maßnahmen mit zusätzlichen Ressourcen

Verbesserungsmöglichkeiten für das Strategische Management