

<b>Bericht</b>	Drucksache-Nr.:
<b>der Kreisverwaltung Segeberg</b>	<b>DrS/2021/096- 1</b>
öffentlich	

Fachdienst Gremien, Kommunikation, Controlling Datum: 17.08.2021

Beratungsfolge:

Status Sitzungstermin Gremium

Ö 17.11.2021 Ausschuss für Wirtschaft, Regionalentwicklung und Infrastruktur

### **Quartalsbericht für das 3. Quartal 2021 der WKS GmbH**

#### **Zusammenfassung:**

Die WKS-Geschäftsführung berichtet über das dritte Quartal 2021.

#### **Sachverhalt:**

Der Quartalsbericht für das dritte Quartal 2021 besteht aus einem Sachbericht und einem Finanzbericht. Der Sachbericht ist analog zu den im Betrauungsakt an die WKS übertragenen Aufgabenbereichen, den sog. Dienstleistungen von allgemeinem wirtschaftlichen Interesse (DAWI), gegliedert (1. bis 4.). Unter 5. wird zu organisatorischen Themen der WKS-Geschäftsstelle berichtet. Die Finanzübersicht schließt sich im Anschluss an (6.), ebenso die Übersicht zum Beteiligungscontrolling (7.).

#### **Anlage/n:**

- Quartalsbericht für das 3. Quartal 2021 der WKS GmbH

Der Quartalsbericht für das dritte Quartal 2021 besteht aus einem Sachbericht und einem Finanzbericht. Der Sachbericht ist analog zu den im Betrauungsakt an die WKS übertragenen Aufgabenbereichen, den sog. Dienstleistungen von allgemeinem wirtschaftlichen Interesse (DAWI), gegliedert (1. bis 4.). Unter 5. wird zu organisatorischen Themen der WKS-Geschäftsstelle berichtet. Die Finanzübersicht schließt sich im Anschluss an (6.). Dem Quartalsbericht beigelegt ist die Übersicht zum Beteiligungscontrolling (7.).

### 1. KOORDINIERUNGSSTELLE

Im Rahmen der Tätigkeit als Koordinierungsstelle fungiert die WKS als zentrale Anlauf-, Vermittlungs-, Beratungs- und Koordinierungsstelle für im Kreisgebiet bestehende Unternehmen, Existenzgründer und Interessenten für Ansiedlung, Institutionen und sonstige Akteure des Wirtschaftslebens. Zudem sind alle Aktivitäten der Bestandspflege hierin eingeschlossen.

Die WKS hat das von der CIMA erstellte Gutachten über die im Kreis Segeberg vorhandenen Gewerbeflächen und gewerblichen Entwicklungspotentiale noch geringfügig ergänzt und bei dieser Gelegenheit alle Daten noch einmal geprüft. Dies war erforderlich, um für das Mittelzentrum Segeberg eine Datenüberstimmung mit dem Gewerbeflächenleitfaden der HanseBelt-Region zu gewährleisten. Das Gutachten der CIMA liegt nun in aktualisierter Fassung vor und kann bei der WKS angefordert werden.

Durch die Erstellung von Luftbilddaufnahmen der verfügbaren Baulandpotentiale, Entwicklungsflächen und potenziellen Ergänzungsflächen für den Bereich Alveslohe, Bad Segeberg, Großenaspe, Negernbötel, Itzstedt, Nützen, Rickling, Schackendorf, Sievershütten und Struvenhütten liegt der WKS Bildmaterial für die Erstellung der Flächenexposés vor. Die Vermarktungsaktivitäten im Online-Bereich wurden entsprechend aktualisiert.

Das Gewerbeflächenmonitoring für das Jahr 2020, das über das GEFIS II-System erfolgt, ist seitens der WKS durch die Prüfung der Gutachterausschussdaten und die Aktualisierung der Gewerbeflächenverkäufe in GEFIS II abgeschlossen. Hierbei wurden 49 Verkäufe für das Jahr 2020 im Kreis Segeberg erfasst. Die Geschäftsstelle der Metropolregion Hamburg nimmt derzeit die Auswertung für die gesamte Metropolregion vor.

Es wurden im dritten Quartal 75 Ansiedlungsanfragen bearbeitet. Davon haben sich 16 Ansiedlungsanfragen konkretisiert und ein Unternehmen hat im Amt Boostedt-Rickling bereits ein Grundstück erworben. 43 Unternehmen wurden hinsichtlich Ihrer Ansiedlung im Bereich Bauleitplanung und Flächenverfügbarkeit beraten. Zudem gab es auch Beratungen über Nutzungsänderungen und zur Arbeitsstättenverordnung.

Im dritten Quartal fanden Vor-Ort-Termine in Alveslohe statt, um Bürgermeister und Gemeindegremien über Gewerbeflächenentwicklungsmöglichkeiten und –ansiedlungen zu informieren. Zudem wurde mit der Landes- und Kreisplanung über die Entwicklungsmöglichkeiten der Gartenbausiedlung in Gönnebek diskutiert.

Im Rahmen der Zusammenarbeit in der HanseBelt-Region wurde eine Studie über Coworking-Standorte in Auftrag gegeben. Der Endbericht über Coworking-Standorte im Kreis Segeberg liegt nun vor und kann bei der WKS angefordert werden.

## 2. NETZWERKBILDUNG

Hierunter fallen alle Aufgaben zum Aufbau und zur Förderung von Netzwerken der am Wirtschaftsgeschehen Beteiligten zur Verbesserung eines wirtschaftsfreundlichen Klimas und der regionalen Verbindung.

Das aus Mitteln des Regionalbudgets geförderte Projekt „Praktikum Hansebelt“ ist gestartet. In allen beteiligten Kreisen (Ostholstein, Herzogtum-Lauenburg, Hansestadt Lübeck und Segeberg) sind die Stellen besetzt. Das Praktikumsportal [www.praktikum-hansebelt.de](http://www.praktikum-hansebelt.de) wurde aufgebaut, mit Inhalten versehen und ist seit dem 27.09.2021 online.

Es fanden regelmäßige Abstimmungstreffen zwischen den Beteiligten im HanseBelt sowie Abstimmungsrunden mit den Partnerportalen der Westküste und dem Kreis Rendsburg-Eckernförde statt. Im Kreis Segeberg konnten bislang folgende Institutionen für die Zusammenarbeit im Bereich „Praktikum Hansebelt“ gewonnen werden: Kreisbeauftragte Berufliche Orientierung des Kreises Segeberg, EGNO Norderstedt, Unternehmervereine (WfS und Arge Trappenkamp), BBZ Segeberg, Job B GmbH (ehemals Job A) und Jugendaufbauwerke Schleswig-Holstein. Bis Ende September haben sich rd. 30 Unternehmen registriert und bieten Praktikumsplätze an. Die Registrierung ist für Unternehmen kostenfrei.

Die WKS hat darüber hinaus im Bereich Unternehmensservice an Webinaren über Förderprogramme für KMU teilgenommen und Beratungen mit Unternehmen zu diesem Bereich durchgeführt. Zudem fanden Existenzgründungsberatungen statt. Hier wird die WKS in Zukunft eng mit der IHK Lübeck zusammenarbeiten.

Im Rahmen des Regionalmanagement HanseBelt fanden Sitzungen der Arbeitskreise „Raum für Wirtschaft“ und „Mobilität“ statt, an denen die WKS teilgenommen hat.

Die Entwicklungsgesellschaft Ostholstein hat einen Förderantrag „HyExpert“ für die HanseBelt-Region gestellt, um ein Konzept für Wasserstoffgewinnung und –nutzungsmöglichkeiten zu erarbeiten. Die WKS hat diesen Förderantrag mit einem Letter of Intent unterstützt. Leider war die Bewerbung nicht erfolgreich.

Im dritten Quartal wurde das Projekt „Kultur trifft Leerstand“ der Fachberatung für kulturelle Bildung im Kreis Segeberg durch die WKS unterstützt. Teilgenommen haben Henstedt-Ulzburg, Kaltenkirchen, Bad Segeberg, Bad Bramstedt, Wahlstedt und Norderstedt.

Im Bereich „Fachkräfte“ hat ein Erstgespräch mit Vertretern der „TASK FORCE - Duales System stärken“ der Metropolregion Hamburg stattgefunden. Zudem unterstützt die WKS das Projekt Azubiworkshop des Kompetenzzentrums Karriere Dual Segeberg e.V. und wird den Schüler\*innen, die am sog. Stärken-Parcours Kreis Segeberg teilnehmen, beratend bei der Berufswahl zur Seite stehen. Der Stärken-Parcours ist ein vom Bildungsministerium des Landes Schleswig-Holstein gefördertes Projekt, in welchem

Ende Oktober über einen Zeitraum von zwei Wochen rd. 1.400 Schüler\*innen aus dem Kreis Segeberg die Möglichkeit geboten wird, ihre individuellen Stärken kennenzulernen und auf dieser Grundlage zu erfahren, welche Berufe sie künftig ausüben könnten.

In Zusammenarbeit mit den Veranstaltern der lokalen Ausbildungsmessen im Kreis Segeberg wurde entschieden, am Samstag, den 29.01.2022 eine weitere kreisweite Online-Ausbildungsmesse durchzuführen. Die Vorbereitungen für die Messe haben begonnen. Unternehmen, die nähere Informationen wünschen, können sich über die Website [www.segeberg-bildet-aus.de](http://www.segeberg-bildet-aus.de) bereits jetzt registrieren.

### 3. STANDORTMARKETING UND TOURISMUS

Hierzu zählt die Durchführung des Standortmarketings für das Kreisgebiet, insbesondere durch Vorbereitung von Messen und Tagungen, Werbemaßnahmen und einen entsprechenden Internetauftritt sowie die Entwicklung des Tourismus und der Naherholung.

Der 9. Segeberger Wirtschaftstag fand am 02.09.2021 im Kulturwerk im Stadtpark Norderstedt statt. Rund 100 Gäste, darunter zahlreiche Vertreter aus dem Bereich Tourismus, konnten sich über das Thema „Nachhaltiger Tourismus – Chancen für den Kreis Segeberg“ informieren. Die Veranstaltung wurde live übertragen und aufgezeichnet. Die Aufzeichnung kann derzeit noch auf der Website der WKS angesehen werden – hiervon haben bislang rd. 70 Gäste Gebrauch gemacht.

Die Website [www.visit-segeberg.de](http://www.visit-segeberg.de) ist mit weiteren Inhalten versehen worden und wird ständig ausgebaut. Hierzu haben im dritten Quartal auch zwei Fotoshootings und Videoproduktionen jeweils in Norderstedt und in / um Bad Bramstedt stattgefunden.

Das Tourismusmanagement hat weitere Zuarbeiten für das Tourismusmarketing des Schleswig-Holsteinischen Binnenlandes und der Metropolregion Hamburg beigesteuert, u.a. umfangreiche Zulieferungen für die Kampagne „visit-nothern-germany“, gezielte Wanderwegebewerbung über Komoot sowie Ausflugstipps im Binnenland über ein Advertorial in der Wochenzeitung DIE ZEIT.

Zudem erarbeitet die Metropolregion Hamburg derzeit ein Tourismusedwicklungskonzept, an dem die WKS mitwirkt.

Zu der Marketingkampagne für die Gesundheitsregion Kreis Segeberg gab es letzte Abstimmungen zum Kampagnenstart und zur Fertigstellung der Materialien. Der Kampagnenbeginn ist für Ende Oktober/Anfang November mit Beiträgen und Werbung auf LinkedIn und Xing geplant. Darauf folgen Ende November/Anfang Dezember Print-, Youtube- und Facebookwerbung. Voraussichtlich Anfang Januar startet eine Mailingaktion an Ärzte und Universitäten, die zurzeit noch mit dem Kreiskoordinator abgestimmt wird.

Die Pressearbeit war im dritten Quartal schwerpunktmäßig auf die Bereiche Praktikum-Hansebelt und Tourismus ausgerichtet. Die Facebook- und Instagramseiten der WKS und „Kreis Segeberg erleben“ wurden regelmäßig mit ca. 2 Posts pro Woche bestückt.

#### 4. PROJEKTENTWICKLUNG UND –TRÄGERSCHAFT

Aufgabe der WKS ist zudem die Akquise und Projektentwicklung für öffentlich zu fördernde wirtschaftsnahe Infrastruktur- und andere Förderprojekte zur Erhaltung, Stärkung und Verbesserung von Standortvorteilen einschließlich der Einwerbung von öffentlichen Fördermitteln insbesondere des Landes, des Bundes und der EU, sowie die Funktion als Projektträgerin bzw. Durchführungseinheit von öffentlich geförderten Infrastruktur-Investitionsprojekten.

Im Moment ist das Projekt Frau & Beruf Kreis Segeberg das einzige in der Trägerschaft der WKS. Die neue Projektlaufzeit startete am 01.01.2020 und endet am 31.12.2021.

Zielgruppen der weiblichen Fachkräfte sind Frauen, die sich beruflich neu orientieren, von Arbeitslosigkeit bedroht sind, ihre Arbeitszeit verändern wollen, geringfügig, kurzfristig oder in Teilzeit arbeiten und ihre Situation insgesamt verbessern wollen oder eine Ausbildung in Teilzeit suchen. Die Zielgruppe der weiblichen Geflüchteten ist hinzugekommen. Die Beratung ist kostenlos, unabhängig und inhaltlich neutral. Frauen, die im Leistungsbezug der Agentur für Arbeit stehen, gehören nicht zur Zielgruppe. Sie werden durch die Agentur für Arbeit beraten.

Einzelfallberatung: Im Jahr 2021 müssen 165 weibliche Fachkräfte durch eine Erstberatung im Kreis Segeberg erreicht werden. Waren im ersten Halbjahr 60 Beratungen zu verzeichnen, so sind im Zeitraum von Juli bis September 33 weibliche Fachkräfte beraten worden. Die Beratung erfolgte online oder telefonisch. Seit Ende Juni erfolgt die Beratung unter Einhaltung der Hygienevorschriften grundsätzlich auch wieder persönlich. Mit dem Ende der Sommerferien ist wieder eine steigende Nachfrage zu verzeichnen. Es wird in diesem Jahr schwierig sein, die Sollzahlen zu erreichen, da durch den coronabedingten Lockdown im ersten Halbjahr weniger Beratungen stattfanden als in den vorherigen Jahren.

Struktur- und Netzwerkarbeit: Onlineteilnahme an der landesweiten Frau & Beruf AG Öffentlichkeitsarbeit am 28.07.2021 zur Planung und Durchführung von landesweiten Webinaren/ Online-Seminaren. Weiterhin Teilnahme mit einem Messestand und Vorträgen an der virtuellen Jobmesse des Jobcenters Kreis Segeberg am 17. und 18.08.2021 mit 110 Interessenten sowie Teilnahme am Arbeitskreistreffen der Gleichstellungsbeauftragten des Kreises Segeberg am 29.09.2021. Zur Vorbereitung einer Online Veranstaltung für arabisch sprechende Frauen am 01.10.2021 hat die Beratungsstelle Frau & Beruf mehrfach an Online-Netzwerktreffen mit der Arbeitsgruppe „Netzwerk Geflüchtete“ teilgenommen.

Eine Onlinesitzung fand am 24.08.2021 mit der Koordinierungsstelle der Investitionsbank Schleswig-Holstein statt, in der die inhaltlichen Schwerpunkte der neuen Förderperiode vorgestellt wurden.

Es wurden auch im dritten Quartal regelmäßig Presseinformationen über die Beratungsangebote und -termine im Kreis Segeberg herausgegeben. Zudem sind diese Informationen auch über den eigenen Facebookauftritt gepostet worden.

Die Landesregierung hat die Fortsetzung des Projekts Frau & Beruf für die Jahre 2022 bis 2024 verkündet und zur Einreichung von Bewerbungen aufgefordert. Die WKS als Träger des Projekts Frau & Beruf im Kreis Segeberg hat die erforderlichen Unterlagen fristgerecht eingereicht. Derzeit läuft das Auswahlverfahren.

## 5. ORGANISATORISCHE THEMEN

In diesem Kapitel wird über allgemeine Themen aus der WKS-Geschäftsstelle informiert.

Anfang Juli hatte Herr Bürgermeister Krause die Aufsichtsratsmitglieder und die Geschäftsführung der WKS darüber in Kenntnis gesetzt, dass er sein Aufsichtsratsmandat niederlegt und damit auch den Aufsichtsratsvorsitz abgibt. Seither hat Herr Landrat Schröder als stellvertretender Aufsichtsratsvorsitzenden den Aufsichtsratsvorsitz inne.

Der Kreistag hat am 24.09.2021 Herrn Minister a.D. Hans-Joachim Grote in den Aufsichtsrat der WKS gewählt. Damit ist der Aufsichtsrat wieder vollständig besetzt. In der nächsten Aufsichtsratssitzung Anfang November wird der/die Aufsichtsratsvorsitzende gewählt.

## 6. FINANZBERICHT

Die Finanzübersicht für das 3. Quartal 2021 ist als Anlage beigefügt.

Die Aufwendungen bewegen sich im Rahmen der Planansätze. Insgesamt beträgt der Saldo von Ausgaben und Einnahmen („Jahresergebnis“) bis Ende September -619.839,86 Euro. Der Kreis Segeberg hat 680.700 Euro als Abschlagszahlung für das erste, zweite und dritte Quartal 2021 in die Kapitalrücklage eingezahlt. Die Abschlagszahlung für das vierte Quartal ist Ende September eingegangen, so dass die Liquidität der WKS mbH auch im dritten Quartal 2021 jederzeit gewährleistet war.

## 7. TABELLE BETEILIGUNGSCONTROLLING

(s. Anlage)

gem. Erfolgsplan 2021 (§ 13 EigVO SH)

lfd. Nr.	Erfolgsrechnung Bezeichnung	Plan 2021 EUR	Ist 1. Quartal EUR	Ist 2. Quartal EUR	Ist 3. Quartal EUR	Voraussichtliches Ist 4. Quartal EUR	Erläuterungen
	<b>Erträge</b>						
1.	Umsatzerlöse	174.100,00	0,00	38.832,63	38.832,63	127.548,22	
	- Projektzuschuss Frau & Beruf**	101.100,00		22.646,65	22.646,65	66.909,43	
	- Projektzuschuss Tourismusmanagement	33.000,00		16.185,98	16.185,98	31.638,79	
	- Projektzuschuss Praktikum HanseBelt	30.000,00		0,00	0,00	19.000,00	
	- sonstige Einnahmen	10.000,00		0,00	0,00	10.000,00	Zuschuss Hamburg Marketing
2.	sonstige betriebliche Erträge	0,00	5.065,29	13.588,57	25.964,69	31.200,00	
	- Erträge aus der Auflösung von Rückstellungen	0,00	2.614,41	8.686,81	19.429,01	23.000,00	Erst. Aufw.ausgl.gesetzt
	- andere sonstige betriebliche Erträge	0,00	2.450,88	4.901,76	6.535,68	8.200,00	Verrechnung Sachbezug KFZ GF
7.	sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Summe Erträge</b>	<b>174.100,00</b>	<b>5.065,29</b>	<b>52.421,20</b>	<b>64.797,32</b>	<b>158.748,22</b>	
	<b>Aufwendungen</b>						
3.	Materialaufwand	-28.650,00	-19.364,68	-19.364,68	-20.594,64	-27.500,00	
	- Aufwendungen für bezogene Leistungen	-28.650,00	-19.364,68	-19.364,68	-20.594,64	-27.500,00	Beiträge für Mitgliedschaften
4.	Personalaufwand	-562.000,00	-116.672,49	-271.523,37	-368.113,25	-555.000,00	
	- Löhne und Gehälter	-454.000,00	-94.340,60	-217.000,70	-291.672,51	-450.000,00	
	- soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung	-108.000,00	-22.331,89	-54.522,67	-76.440,74	-105.000,00	
5.	Abschreibungen	-24.500,00	-12.013,42	-20.801,42	-28.060,42	-30.000,00	
	- auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen	-24.500,00	-12.013,42	-20.801,42	-28.060,42	-30.000,00	
6.	sonstige betriebliche Aufwendungen	-501.300,00	-88.169,23	-151.224,59	-267.645,37	-467.700,00	
	- Raumkosten	-46.500,00	-12.236,46	-23.071,83	-32.012,94	-46.500,00	
	- Versicherungen, Beiträge und Abgaben	-2.500,00	-1.666,45	-1.987,75	-3.165,18	-3.200,00	
	- Reparaturen und Instandhaltungen	-45.000,00	-16.344,82	-27.997,65	-32.267,37	-48.000,00	Wartungsverträge für EDV
	- Fahrzeugkosten	-9.400,00	-4.107,83	-7.003,77	-19.530,90	-15.000,00	Leasing, Versicherung, Betriebsk.
	- Werbe- und Reisekosten	-308.100,00	-44.800,64	-55.258,61	-135.396,80	-280.000,00	
	- verschiedene betriebliche Kosten	-83.800,00	-9.013,03	-35.904,98	-45.272,18	-70.000,00	
	- Verluste aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	- andere sonstige betriebliche Aufwendungen	-6.000,00	0,00	0,00	0,00	-5.000,00	
8.	Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
9.	Ergebnis nach Steuern	-942.350,00	-231.154,53	-410.492,86	-619.616,36	-921.451,78	
10.	sonstige Steuern	-250,00	-223,50	-223,50	-223,50	-223,50	
	- Kfz-Steuer	-250,00	-223,50	-223,50	-223,50	-223,50	
	<b>Summe Aufwendungen</b>	<b>-1.116.700,00</b>	<b>-236.443,32</b>	<b>-463.137,56</b>	<b>-684.637,18</b>	<b>-1.080.423,50</b>	
	Jahresergebnis Frau & Beruf*						
12.	<b>Jahresergebnis</b>	<b>-942.600,00</b>	<b>-231.378,03</b>	<b>-410.716,36</b>	<b>-619.839,86</b>	<b>-921.675,28</b>	
	<b>Abschlagszahlung Kreis Segeberg</b>		<b>226.900,00</b>	<b>453.800,00</b>	<b>680.700,00</b>	<b>942.600,00</b>	

\*Diese Darstellung umfasst beide Wirtschaftspläne WKS und Frau & Beruf, die bislang stets eigenständig vorgelegt wurden.

## 7. Tabelle Beteiligungscontrolling WKS

Bericht zum Beteiligungscontrolling für Quartal

III 2021

Strat. Ziel	Operatives Ziel	Kennzahl	Einheit	Ergebnis Vorjahr	Planwert	Ist I	Ist II	Ist III	Ist IV	Prognose 12/2021	Soll/Ist Jahr	Abweichung	Toleranz	Handlungsbedarf
WKS GmbH														
Kommunen	Unterstützung der kommunalen Entwicklung	in GEFIS II aufgenommene Gewerbeflächen	Anz.	103	100	52	70	123			-23	23%	20%	nein
		im Immobilienportal aufgenommene Flächen und	Anz.	-	20	8	9	9			11	-55%	20%	nein
		durchgeführte Beratungen	Anz.	16	10	3	7	10			0	0%	20%	nein
Unternehmen	Standortsicherung, Erweiterung, Ansiedlung	durchgeführte Beratungen	Anz.	29	50	17	25	94			-44	88%	20%	nein
		durchgeführte Veranstaltungen	Anz.	5	10	4	6	9			1	-10%	20%	nein
		Teilnehmer bei WKS Veranstaltungen	Anz.	246	250	65	118	215			35	-14%	20%	nein
		Beteiligung an Messen	Anz.	1	3	1	1	1			2	-67%	20%	nein
		Aktivitäten zur Fachkräftesicherung	Anz.	12	20	5	5	15			5	-25%	20%	nein
Tourismus	Stärkung der touristischen Entwicklung	durchgeführte Veranstaltungen	Anz.	-	15	5	7	10			5	-33%	50%	nein
		Teilnehmer bei WKS Veranstaltungen	Anz.	-	120	35	50	74			46	-38%	20%	nein
		im Tourismusportal eingestellte Inhalte	Anz.	3	80	1	21	51			29	-36%	20%	nein
		Entwicklung neuer Tourismusangebote	Anz.	15	6	3	3	8			-2	33%	50%	nein
		Pflege der Netzwerke (Teilnahmen)	Anz.	43	50	18	50	68			-18	36%	20%	nein
Gesundheit	Entwicklung des Gesundheitsstandorts Kreis Segeberg	Werbeaktivitäten	Anz.	1	100	0	0	0			100	-100%	20%	nein
		Aktivitäten zur Fachkräftesicherung	Anz.	-	3	0	0	1			2	-67%	50%	nein

Ursachen für Abweichungen	Durch den Lockdown konnten im ersten Halbjahr nicht alle Veranstaltungen wie geplant durchgeführt werden. Die Marketingmaßnahmen für die Gesundheitsregion Kreis Segeberg starten im Oktober 2021 zum Semesterbeginn.
Getroffene Maßnahmen, weiterer Steuerungsbedarf	
Handlungsempfehlung	
Weitere Kommentierung und Ausblick	